

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.276.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.Г.ШУХОВА»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело №

Решение диссертационного совета от «25» декабря 2025 г., № 13

О присуждении **Адиньяеву Семену Ирсылевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление инновационными рисками образовательной организации при внедрении инструментов цифровой трансформации» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) принята к защите 21 октября 2025 года (протокол № 6) диссертационным советом 24.2.276.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46, приказ № 1028/нк от 30.08.2022 г.

Соискатель Адиньяев Семен Ирсылевич, 11.05.1986 года рождения, в 2009 году окончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский университет дружбы народов» по специальности «Государственное и муниципальное управление», был прикреплен к кафедре управления инновациями федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, работает в должности начальника отдела дополнительного профессионального образования и промышленных инноваций в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН), в должности научного сотрудника отдела научной деятельности Управления координации научных исследований в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Государственный университет управления» по совместительству.

Диссертация выполнена на кафедре управления инновациями федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук **Камчатова Екатерина Юрьевна**, работает в должности заведующего кафедрой управления инновациями федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления».

Официальные оппоненты:

1. **Герасимов Кирилл Борисович**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева», г. Самара,

2. **Лаврикова Наталия Игоревна**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин федерального государственного казённого военного образовательного учреждения высшего образования «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации», г. Орёл,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Центральный экономико-математический институт Российской академии наук», г. Москва, в своем **положительном отзыве**, подписанном кандидатом физико-математических наук (специ-

альность 08.00.13 – Экономико-математические методы), доцентом, ведущим научным сотрудником, руководителем Лаборатории моделирования евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов Кобилжоном Ходжиевичем Зоидовым, **указала**, что диссертационная работа Адиньяева Семена Ирсылевича является завершенным, самостоятельно выполненным комплексным исследованием, направленным на решение актуальной научной и практической задачи – повышение эффективности управления инновационными рисками образовательной организации, возникающими в процессе ее цифровой трансформации. Диссертационная работа «Управление инновационными рисками образовательной организации при внедрении инструментов цифровой трансформации» соответствует требованиям, изложенным в пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Адиньяев Семен Ирсылевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Соискатель имеет 10 опубликованных работ по теме диссертации общим объемом 4,1 п.л., в т.ч. авторских – 3,9 п.л.; из них 6 статей – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ (в т.ч. авторских 3,0 п.л.).

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены основные научные результаты.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Адиньяев, С. И. Рекомендации по снижению инновационных рисков образовательной организации в условиях цифровой трансформации [Текст] / С. И. Адиньяев // Инновации и инвестиции, 2025. – № 7. – С. 6-9 (0,55 п.л.).

2. Адиньяев, С. И. Особенности оценки эффективности управления инновационными рисками образовательной организации в процессе цифровой трансформации деятельности / С. И. Адиньяев, Е. Ю. Камчатова [Текст] // Экономическое развитие России, 2025. – № 3. – С. 20-27 (0,6/0,5 п.л.).

3. Адиньяев, С. И. Управление инновационными рисками образовательной организации для повышения качества цифрового образовательного контента [Текст] / С. И. Адиньяев // Экономика строительства, 2024. – № 12. – С. 29-33 (0,5 п.л.).

4. Адиньяев, С. И. Возможности управления инновационными рисками в условиях цифровой трансформации образовательных организаций [Текст] / С. И. Адиньяев // Экономика и управление: проблемы, решения, 2023. – № 12, том 12. – С. 75-81 (0,4 п.л.).

5. Адиньяев, С. И. Теоретические положения управления инновационными рисками в условиях цифровой трансформации образовательных организаций [Текст] / С. И. Адиньяев // Региональная и отраслевая экономика, 2023. – № S2. – С. 88-94 (0,5 п.л.).

6. Адиньяев, С. И. Возможности прогнозирования инновационных рисков образовательной организации при внедрении новых образовательных программ [Текст] / С. И. Адиньяев // Журнал прикладных исследований, 2022. – № 1, том 3. – С. 230-234 (0,55 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

1. Глазковой Валерии Викторовны, доктора экономических наук (научная специальность 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика), **доцента**, профессора кафедры «Менеджмент и инновации» ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (г. Москва). Замечание: в таблице 3 автореферата (с.16) автор приводит результаты оценки вероятности внутренних и внешних угроз для РУДН. Автору следовало бы пояснить, кем и на основе какой информации получены результаты данной оценки?

2. Рождественской Ирины Андреевны, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **профессора**, профессора кафедры «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления», ведущего научного сотрудника института региональной экономики и межбюджетных отношений ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва). Замечания: 1) требует пояснения представленный в автореферате на рис. 5 стр. 22. расчет показателя «Монетизация ущерба»; 2) какие методы оценки инновационного риска использованы в работе?

3. Харитонову Сергея Сергеевича, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **доцента**, заместителя декана факультета менеджмента и инноватики, доцента кафедры теории и систем отраслевого менеджмента ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при

Президенте Российской Федерации» (г. Москва). Замечание: на странице 16 автореферата (таблица 3) представлена оценка вероятности внешних и внутренних угроз цифровой трансформации образовательной организации. Однако требует пояснения каким образом были определены данные значения?

4. Бурлакова Вячеслава Викторовича, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **доцента**, профессора кафедры информационных технологий в государственном управлении ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет» (г. Москва). Замечания: 1) из автореферата не ясно, какие выводы автор делает по результатам расчетов, представленных в таблице 8 стр.18; 2) в автореферате не нашли отражения результаты исследования в организациях, не относящихся к системе высшего образования. Хотя, очевидно, что научные результаты могут быть применены и в образовательных структурах иных представителей образовательной среды.

5. Сизовой Дарины Александровны, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), **доцента**, доцента кафедры экономического анализа и корпоративного управления производством и экспортом высокотехнологичной продукции государственной корпорации «Ростех» ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (г. Москва). Замечания: 1) из текста автореферата остается неясным, какие риски относятся автором к инновационным? 2) из текста автореферата остается неясным, ранжируется ли вероятный ущерб, представленный в табл. 8 (стр.18), и если да, то каким образом?

6. Брыкина Арсения Валерьевича, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), главного эксперта АО «Объединенная приборостроительная корпорация», (г. Москва). Замечания: 1) Выявленные факторы, определяющие особенности инновационных рисков образовательной организации (табл.1 с.10) в целом присущи представителям ВУЗовской среды, как частного представителя образовательных организаций. Изменится ли их состав для представителей промышленных предприятий, осуществляющих образовательную деятельность? 2)Учитывает ли предложенная методика оценки эффективности управления инновационным риском образовательной организации при проведении цифровой трансформации, основанной на расчете трех основных групп показателей, синергетический эффект?

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой степенью компетентности и профессиональных знаний, наличием достаточного количества научных трудов и публикаций, соотносимых с проблематикой диссертации, значимостью исследований, соответствием основного профиля научной деятельности теме диссертации, что определяет возможность объективной оценки научной и практической ценности диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея, развивающая концепцию управления инновационными рисками с учетом специфики образовательных организаций и условий цифровизации, позволившая повысить точность их измерения;

предложены оригинальные суждения о сопряженности инновационных рисков и условий цифрового развития образовательной среды, способствовавшие повышению качества мониторинга, оценки и управления инновационной деятельностью образовательной организации;

доказана перспективность использования разработанных оценочных индикаторов инновационных рисков, заложенных в алгоритм разработки программы управления инновационными рисками цифровой трансформации образовательной организации как базового инструмента анализа ее инновационной деятельности;

введены в научный оборот уточненные трактовки понятий «количественная условная вероятность», «качественная условная вероятность», «возможный ущерб», «вероятный ущерб» учитывающие особенности оценки рисков в соответствии с принципами адаптивного риск-менеджмента и спецификой операционной деятельности образовательных организаций в условиях цифровой трансформации.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны теоретические положения по формированию программ управления инновационными рисками, развивающие научные представления оценки рисков недостижения поставленных целей в области инновационного развития, с учетом интеграции ресурсной базы образовательной организации в цифровую среду;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс базовых методов исследования: синтез, индукция, дедукция, ретроспективный анализ, сравнительный анализ, системный и ситуационный подходы, табличный и графический методы, организационное моделирование, эконометрические методы, прогнозирование, обеспечивающие постановку и раскрытие содержательных аспектов экономической оценки инновационных рисков образовательных организаций;

изложены аргументы необходимости развития системы управления инновационными рисками образовательной организации, возникающими в процессе ее цифровой трансформации, основанной на учете количественной и качественной ситуационной оценки условных вероятностей, возможного и вероятного ущерба, а также удовлетворенности основных групп заинтересованных лиц;

раскрыты современные проблемы управления инновационными рисками образовательных организаций в части определения эффективности принимаемых решений посредством соотношения количественных оценочных показателей инновационных рисков с качественными параметрами развития образовательной деятельности;

изучены ключевые факторы, способствующие и препятствующие устойчивому развитию системы образования, позволяющие обосновать выбор инновационных проектов, направленных на повышение ее эффективности;

проведена модернизация методического подхода к разработке программы управления инновационными рисками цифровой трансформации образовательной организации с выделением рекомендуемых оценочных методов, позволяющих соотнести выявленные внешние и внутренние угрозы цифровой трансформации и результаты реализованных усилий по их минимизации.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены: рекомендации при формировании программы мероприятий по цифровому развитию в ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы» в контуре «Дирекция по цифровизации с целью обеспечения минимизации размеров ущерба и снижения вероятности наступления прогнозируемых внешних угроз, а также ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» при формировании Программы стратегического развития на 2022-2030 гг. с целью прогнозирования вероятности наступления вызовов внешней и внутренней образовательной среды, связанных с цифровизацией;

определены перспективы использования теоретических и методических положений и рекомендаций по совершенствованию инструментов управления инновационными рисками образовательных организаций, выявлены дальнейшие приоритеты в обозначенной области исследований;

создана система практических рекомендаций по формированию программы управления инновационными рисками образовательной организации в условиях цифровой трансформации, направленная на повышение эффективности инновационной деятельности ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы»;

представлены методические разработки по планированию мероприятий, обеспечивающих эффективное развитие в условиях цифровизации образовательной среды на базе выявленных функционально-ресурсных ограничений ВУЗа, оценке угроз и ущерба, а также эффектов от их реализации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория базируется на системном синтезе фундаментальных концепций в области управления инновационными рисками, выдвинутые положения опираются на верифицируемые эмпирические закономерности, предложенный методический инструментарий прошел успешную апробацию, полученные результаты находятся в полной конгруэнтности с опубликованными научными данными по проблематике исследования, что подтверждает их валидность и соответствие современному уровню развития данной области знания;

идея базируется на анализе современных методов и инструментов управления инновационными рисками, обобщении передового отечественного и зарубежного опыта, исследовании действующей практики риск-менеджмента;

использованы труды российских и зарубежных ученых по исследуемой тематике, нормативные документы, официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ,

данные профильных образовательных организаций, что позволило обеспечить формирование достоверной и представительной эмпирической базы;

установлено, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, подтверждают и развивают известные закономерности развития исследований в области управления различными видами риска, их оценки с учетом условий внешней и внутренней среды;

использованы современные методы сбора и обработки исходной информации: методы статистической обработки данных, коэффициентный анализ, методы расчета средних величин, группировки, таблично-графический, сравнительный анализ, прогнозирование, обеспечившие получение актуальных выводов, результатов и предложений.

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах выполнения диссертационного исследования и получении научных результатов, в том числе при формулировании проблемы, цели и задач, выборе объекта и предмета исследования, сборе и анализе информации, разработке и апробации методик и алгоритмов, приращении теоретического знания и формулировке научно-практических рекомендаций и выводов, обосновании перспектив применения полученных результатов, подготовке публикаций по выполненной работе, участии в обсуждении результатов исследования на международных научно-практических конференциях. Диссертация написана автором самостоятельно, охватывает основные аспекты поставленной научной задачи, обладает внутренним единством.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Адиньяев Семен Ирсылевич ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию значимости полученных результатов проведенных исследований.

На заседании «25» декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные разработки в области оценки и планирования инновационной системы образовательной организации, имеющие существенное значение для экономического развития страны, **присудить Адиньяеву Семену Ирсылевичу ученую степень кандидата экономических наук.**

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 7 докторов наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета,
доктор экономических наук, профессор

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук

«25» декабря 2025 г.



Дорошенко Юрий Анатольевич

Дубровина Татьяна Александровна